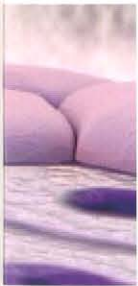


*VIB is een wetenschappelijk onderzoeksinstituut  
dat de basis van het leven bestudeert. Hierbij ligt  
de nadruk op het vertalen van onderzoeksresultaten  
naar geneeskunde, landbouw en industrie.*



*synopsis*  
**Jaarverslag 2013**  
VIB-ACTIVITEITEN VAN 2012



*In deze flyer vind je in een oogopslag onze activiteiten van 2012 terug.*

*Voor een volledig overzicht van onze doorbraken in de levenswetenschappen, onze activiteiten in techtransfer en communicatie, het personeelsbeleid en de financiële gegevens verwijzen wij graag naar onze website.*

[www.vib.be/jaarverslag](http://www.vib.be/jaarverslag)

#### **Li-Kun Phng**

onderzoeker

*VIB Vesalius Onderzoekscentrum, KU Leuven (sinds oktober 2011)*

Ik kwam naar VIB omwille van zijn wetenschappelijke uitmuntendheid. Ik vind het een pluspunt dat VIB heel wat opleidingen aanbiedt en ernaar streeft om tot de wereldtop te behoren, zonder daarbij de maatschappij uit het oog te verliezen.

#### **Geert Goeminne**

expert-stafmedewerker

*VIB Departement Planten Systeembioogie, UGent (sinds augustus 1999)*

VIB betekent voor mij een plaats waar je de kans krijgt om revolutionaire ideeën om te zetten in realiteit, een omgeving waar je de kans krijgt om op steeds vernieuwende manieren vooruitgang te boeken, en daar haal ik persoonlijk enorm veel voldoening uit!

#### **Kris Pauwels**

onderzoeker

*VIB Departement Structurele Biologie, Vrije Universiteit Brussel (2002-2008 en opnieuw sinds november 2011)*

Ik twijfelde niet toen ik naar Vlaanderen kon terugkeren om opnieuw deel uit te maken van de ambitieuze onderzoeksgemeenschap van VIB. Het onderzoek bij VIB laat me immers toe om creatief te werken met boeiende biotechnologisch en medisch relevante projecten.



### Ioanna Petta

doctoraatsstudent

*VIB Departement Moleculair Biomedisch Onderzoek, UGent  
(sinds oktober 2010)*

Nadat ik in 2010 in Griekenland mijn masterdiploma had behaald, kreeg ik via het VIB Internationaal PhD-programma de kans om in België (Gent) een doctoraat te starten. Ik ben zeer blij dat ik kan werken aan een samenwerkingsproject tussen de VIB-labo's van Claude Libert en Jan Tavernier.



### Bassem Hassan

groepsleider

*VIB Onderzoekscentrum voor Ontstaansmechanismen van Ziekten,  
KU Leuven (sinds juli 2001)*

De combinatie van intellectuele vrijheid, de aanwezigheid van middelen en ondersteuning op alle niveaus, de openheid voor nieuwe ideeën en uitdagingen en de ambitie om bij de top te behoren, maken van VIB - naar mijn mening - één van de beste onderzoeksinstellingen op het vlak van levenswetenschappen om voor te werken. VIB is absoluut dé instelling om in de 21ste eeuw in de gaten te houden.



### Sadia Vancauwenbergh

onderzoeksmanager

*VIB Departement Moleculaire Genetica, Universiteit Antwerpen  
(sinds oktober 2009)*

VIB creëert een productieve onderzoeksomgeving door samenwerkingen met academische instellingen en bedrijven overal ter wereld aan te moedigen. Op die manier krijgen VIB-onderzoekers unieke kansen om wetenschappelijke ontdekkingen te doen. Het is fantastisch om deel uit te maken van VIB!





## Wetenschap van wereldklasse

18 bijdragen in *Nature*, *Cell*, en *Science* bevestigen de ingeslagen weg en illustreren het effect van VIB's continue investering in een excellente onderzoeksomgeving.



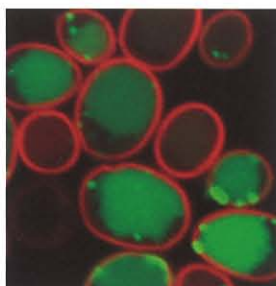
**Patrik Verstreken** en zijn team zijn er in geslaagd de gevolgen van één van de gendefecten die aan de basis liggen van de ziekte van Parkinson ongedaan te maken met vitamine K<sub>2</sub>. De ontdekking opent perspectieven voor de behandeling van de ziekte van Parkinson.

VOS ET AL., SCIENCE 2012



© VIB

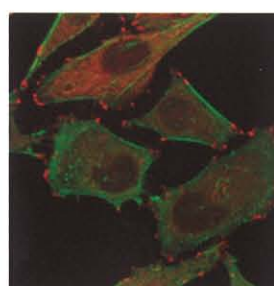
Op 23 juni 2012 organiseerde VIB samen met Gimv en Biotech Fonds Vlaanderen voor de derde keer biotechdag. Deze editie werd opengetrokken naar heel Vlaanderen. Meer dan 1.000 wetenschappers van zo'n 50 academische en industriële biotechspelers ontvingen de talrijke bezoekers met open armen.



Voor het labo van **Johan Thevelein** kent gist bijna geen geheimen meer. Alhoewel. Bij een studie waarbij 300 aminozuuranalogen getest werden, identificeerden ze drie  $\gamma$ -glutamyl dipeptiden met onverwachte en merkwaardige eigenschappen. Nooit tevoren werden persistente agonisten van een transceptor geïdentificeerd.

RUBIO-TEXEIRA ET AL.,

NAT CHEM BIOL 2012



Ondanks het feit dat N-terminale acetylatie van eiwitten een wijdverspreide modificatie is, is er weinig bekend over de functie ervan. Het labo van **Kris Gevaert** bracht hier verandering in. N-terminale acetyloam analyses leidden tot de identificatie van 110 gist en 180 humane NatB substraten en tonen de geconserveerde rol van NatB in celmigratie.

VAN DAMME ET AL., PNAS 2012

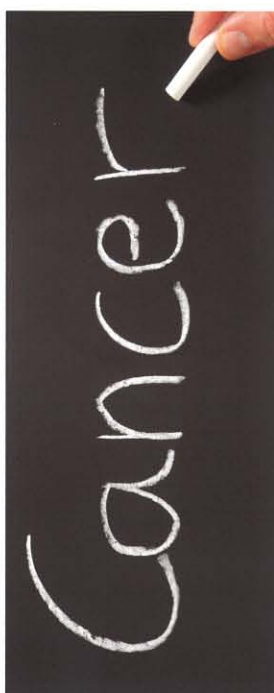


Momenteel kan de ziekte van Alzheimer nog niet genezen worden. Vele kandidaat-geneesmiddelen falen omdat zij ook op levensnoodzakelijke eiwitten inwerken. Een ontdekking van het team van **Bart De Strooper** kan het aangrijpingspunt vormen voor een behandeling met minder neveneffecten die de allereerste symptomen van de ziekte onderdrukt.

THATHIAH ET AL., NAT MED 2012

Perifere neuropathieën vertonen uiteenlopende ziektebeelden en worden veroorzaakt door mutaties in verschillende genen. Onderzoekers uit het team van **Albena Jordanova** en **Peter De Jonghe** hebben voor de eerste maal aangetoond dat mutaties in het HINT1-gen aan de basis liggen van een zeer ongewoon type van perifere neuropathie.

ZIMON ET AL., NAT GENET 2012



In *Cancer Cell* bevestigden **Max Mazzone** en zijn team hun hypothese die stelt dat chemotherapie meer effect kan hebben indien de bloedvaten worden genormaliseerd door het blokkeren van de zuurstofsensoren PHD2. Bovendien toonden ze voor het eerst aan dat deze strategie de schadelijke neveneffecten van chemo op gezonde organen drastisch kan verminderen.

LEITE DE OLIVEIRA ET AL., CANCER CELL 2012

Het labo van **Chris Marine** heeft een nieuwe piste gevonden om agressieve huidkankers te behandelen. Dit door interactie tussen het eiwit MDM4 en de tumor-suppressor p53 tegen te werken. Hun onderzoek biedt een nieuwe invalshoek voor de ontwikkeling van medicatie en onderschrijft dat combinatietherapieën de klinische respons op een behandeling verder zouden verbeteren.

GEMBARSKA ET AL., NAT MED 2012



In 2012 was VIB betrokken bij drie veldproeven met genetisch gemodificeerde planten: een met populier, een met aardappel en een met maïs. De maïsproef was een primeur voor VIB. Ondanks het slechte weer slaagden de VIB-onderzoekers er samen met het ILVO in om de serreobservaties in het veld te bevestigen.



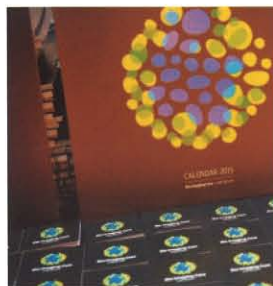
De thymus is één van de belangrijkste organen in ons afweersysteem. Veroudering of ontsteking kan tot verschrompeling van de thymus leiden. Onderzoekers uit het labo van **Bart De Strooper** en **Adrian Liston** identificeren een microRNA-netwerk dat een sleutelrol speelt bij de regulatie van de involutie van de thymus.

PAPADOPOULOU ET AL.,  
NAT IMMUNOL 2012



Het team van **Wim Robberecht** gebruikt de zebravis als model om te speuren naar genen die een rol spelen bij het ontstaan van amyotrofe laterale sclerose (ALS). Zo identificeerden zij een nieuw doelwitmolecule waar een toekomstige therapie voor de behandeling van ALS zou kunnen op ingrijpen. ALS is een progressief verlamende aandoening en tot nog toe onbehandelbaar.

VAN HOECKE ET AL., NAT MED 2012



Mede dankzij een subsidie van het Kabinet Lieten heeft VIB in 2012 de Bio Imaging Core - met sites in Gent en Leuven - opgestart. Naast conventionele licht- en elektronenmicroscopie zal deze unit driedimensionele correlatieve licht- en elektronenmicroscopie ontwikkelen.

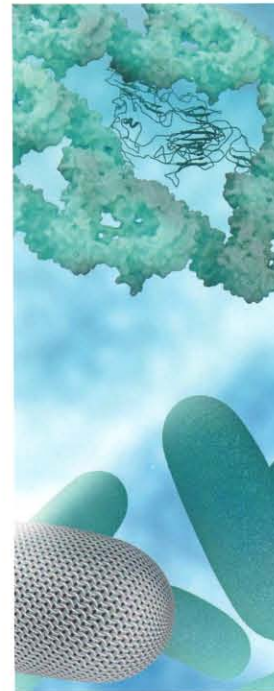


**Jenny Russinova** en haar team ontrefelden het werkingsmechanisme van het belangrijkste plantenhormoon dat de ontwikkeling van huidmondjes reguleert. Deze doorbraak is waardevol voor het milieuonderzoek en het beschermen van planten tegen ziekte en stress.

GUDESBLAT ET AL., NAT CELL BIOL 2012

Waarom groeit een stengel naar boven en een wortel naar beneden? Het antwoord is: auxine, een plantenhormoon dat gereguleerd wordt door een complex samenspel van factoren. Het labo van **Jifri Friml** identificeerde een belangrijke nieuwe schakel in het transport van auxine doorheen de plant waarbij op specifieke plaatsen auxine wordt opgeslagen.

BARBEZ ET AL., NATURE 2012



Lysosomale stapelingsziekten zijn stofwisselingsziekten waarbij afvalstoffen zich opstapelen in een lysosoom als gevolg van het ontbreken of slecht werken van een enzym. Het labo van **Nico Callewaert** heeft samen met **Han Remaut** en Oxyrane een nieuwe technologie ontwikkeld voor de productie van een meer efficiënte en mogelijk goedkopere therapie voor de behandeling van de ziekte.

TIELS ET AL., NAT BIOTECHNOL 2012

Veel bacteriën wapenen zich tegen onheil uit de buitenwereld door een beschermend eiwitpantser aan te leggen. Het labo van **Han Remaut** is er voor het eerst in geslaagd om de structuur van dit pantser in beeld te brengen. De mogelijke implicaties van het onderzoek zijn divers en diepgaand; van het beter begrijpen van infectieziekten tot zelfs de productie van nieuwe nanomaterialen.

BARANOVA ET AL., NATURE 2012



*We moeten van dit momentum gebruik maken om de verdere ontwikkeling van de Vlaamse biotech tot een duurzame en economisch relevante cluster voor te bereiden*

2012 zal de geschiedenis ingaan als een jaar van verandering in het management. Rudy Dekeyser, samen met Jo Bury, co-managing director van VIB sinds de opstart in 1995, zocht nieuwe horizons op en werd opgevolgd door Johan Cardoen. Ook Hugo Van Heuverswyn, sinds de opstart voorzitter en trekker van de VIB raad van bestuur, verliet het instituut en werd opgevolgd door Staf Van Reet. Het was een hele uitdaging om deze sleutelfiguren te vervangen, maar meteen ook een opportuniteit voor VIB om zowel nieuwe expertise aan te trekken als vernieuwende impulsen bij te brengen. Intussen draait het management en de raad weer op volle toeren.

2012 was een jaar van wetenschappelijke en technologische vernieuwing. Na de audit van het instituut in 2011 werden diverse projecten stopgezet of geheroriënteerd. Er werd stevig geïnvesteerd in nieuwe technologie en geavanceerde onderzoeksmateriaal, o.m. voor het opzetten van een institutionele bio-imaging kernfaciliteit. Tevens werden een 10-tal wetenschappers van topniveau internationaal gerecruteerd om in VIB een nieuwe onderzoeksgroep op te starten met intern en/of extern aangetrokken middelen (bv. ERC, Odysseus). In 2012 werd heel wat baanbrekende nieuwe kennis gepubliceerd en 171 VIB-bijdragen werden gepubliceerd in toptijdschriften (top 5%). De excellentie van het VIB-onderzoek kreeg in 2012 opvallende externe erkenning met het behalen van ERC Starting en Consolidator Grants. De teller van het aantal VIB-groepsleiders met een ERC Grant staat begin 2013 op 16.

De belangrijkste uitdaging van VIB is om deze kennis te vertalen naar tastbare producten, of diensten met maatschappelijk en/of economisch toegevoegde waarde. Daarom beschermt VIB de intellectuele eigendom van waardevolle kennis. In 2012 werden 34 nieuwe octrooiaanvragen ingediend. VIB beschikt vandaag over een kennisportfolio van 202 octrooifamilies. Die worden actief uitgelicentieerd aan bedrijven (116 overeenkomsten in 2012) of gebundeld in technologieplatformen die de basis kunnen vormen voor het opstarten van nieuwe biotechnologiebedrijven. In 2012 werd ondermeer gewerkt aan

© VIB



© VIB



- 1 Jo Bury *managing director*
- 2 Johan Cardoen *managing director*
- 3 Staf Van Reet  
*voorzitter raad van bestuur*

© VIB

het businessplan en de financiering van de nieuwe VIB-start-up AgroSavfe, die begin januari 2013 werd opgericht. De VIB-start-ups stelden eind 2012, direct 584 werknemers tewerk. De indirecte tewerkstelling is een veelvoud daarvan. Zo levert VIB een rechtstreekse bijdrage tot het uitbouwen in Vlaanderen van een nieuwe economie, geschraagd door nieuwe kennis, technologie, intellectuele eigendomsrechten, expertise en talent. Ook na het opzetten van een nieuwe VIB-start-up, blijft VIB deze jonge bedrijven steunen en van nabij opvolgen tot ze volwassen worden.

Zo stond VIB in 2012 mee aan het roer van de kapitaalverhogingen van Pronota, ActoGenix en meer recent Multiplicom.

Tevens vervult VIB een sleutelrol in de uitbouw in Vlaanderen van specifieke infrastructuur voor het huisvesten van O&O intensieve groei-bedrijven in de sector. Zo werd in Leuven een tweede bio-incubator in gebruik genomen en is er een derde in opbouw. In Gent is een tweede Bio-Accelerator in opbouw. De focus en sterke ontwikkeling van de Vlaamse biotechcluster wordt zowel lokaal als internationaal opgemerkt. VIB nam in 2012 verschillende initiatieven om de Vlaamse biotechcluster internationaal uit te dragen. De Vlaamse beursgenoteerde biotechbedrijven doen het uitstekend en trekken een stijgend aantal buitenlandse investeerders aan; een duidelijke internationale erkenning en steun voor de groei van de nieuwe economie in onze regio.

We moeten van dit momentum gebruik maken om de verdere ontwikkeling van de Vlaamse biotech tot een duurzame en economisch relevante cluster voor te bereiden. Er is nog werk aan de winkel maar het engagement en het enthousiasme zijn duidelijk aanwezig!

**Jo Bury**  
**Johan Cardoen**  
**Staf Van Reet**

# Van topwetenschap naar de creatie van meerwaarde

*Het innovatief onderzoek binnen VIB leidt tot nieuwe uitvindingen. Deze uitvindingen vormen de basis voor de creatie van een economische en maatschappelijke meerwaarde via het afsluiten van overeenkomsten met biotechbedrijven en het oprichten van nieuwe bedrijven via start-ups.*

## VIB's octrooiportfolio: meer dan 200 actieve octrooifamilies

In 2012 werden door het IP Management team 70 mogelijk nieuwe uitvindingen geëvalueerd voor octrooibescherming en er werden 34 nieuwe prioriteitsaanvragen ingediend. VIB's portfolio omvat 202 actieve octrooifamilies die de basis vormen voor valorisatie, 29 octrooifamilies zijn overgedragen naar VIB-start-up bedrijven en andere bedrijven. Inmiddels heeft VIB een groeiend aantal toegekende octrooien, nl. 207 in totaal.

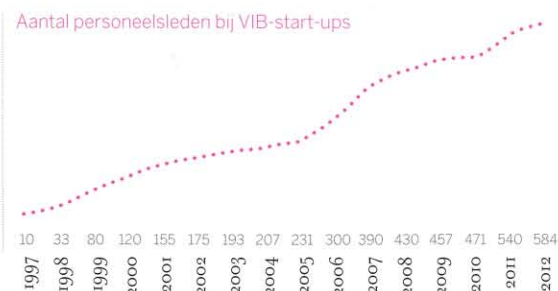
## Meer dan 100 overeenkomsten afgesloten met bedrijven

In 2012 werden 116 overeenkomsten afgesloten met life sciences bedrijven van over de hele wereld. Dit brengt het totaal aantal onderzoeks- en licentieovereenkomsten die afgesloten zijn sinds de oprichting van VIB op 1.017. De partners van VIB zijn zeer divers: van Vlaamse KMOs tot multinationals, van grote farmabedrijven over kleine biotechbedrijven, van voedingsbedrijven over instrumentbedrijven, van diagnosticabedrijven tot agrobiotechbedrijven. Ongeveer de helft van de overeenkomsten werden afgesloten met bedrijven die in Vlaanderen gevestigd zijn. Deze overeenkomsten genereerden in 2012 meer dan 10 miljoen euro industriële inkomsten. Verder werd via deze overeenkomsten de basis gelegd voor toekomstig te ontvangen inkomsten (mijlpaalbetalingen en royalties).

## Groeiende tewerkstelling in VIB-start-ups

Eén van de belangrijke manieren om economische en maatschappelijke meerwaarde te creëren is de oprichting van nieuwe biotechbedrijven. VIB heeft een sterke 'track

record' uitgebouwd met agrobiotechbedrijven zoals Devgen en CropDesign, diagnosticabedrijven zoals Pronota (eiwitmarkers) en Multiplicom (genetische markers), therapeutische bedrijven zoals Ablynx en Actogenix en een CRO zoals Q-Biologicals. Meer dan 25 verschillende investeringsfondsen (15 internationale fondsen) hebben geïnvesteerd in VIB-start-up bedrijven. VIB participeerde via het zaaigeldfonds in de kapitaalverhoging van Pronota en Actogenix.



Een belangrijke manier om maatschappelijke meerwaarde te creëren is directe tewerkstelling. Eind 2012 waren er 584 werknemers tewerk gesteld in VIB-start-up bedrijven.

## De grootste Europese onderzoekscluster in groene biotechnologie

In de agbiotechcluster op het Gentse Technologiepark zijn er 900 personen werkzaam. In 2012 werd één van de VIB-start-upbedrijven (Devgen), overgenomen door Syngenta, één van de grote multinationals actief in de landbouw. Met de aanwezigheid van Bayer CropScience, BASF (via de overname van de CropDesign, een andere VIB-spin-off) en Syngenta hebben drie wereldspelers een

Product/Indicatie	Klinische validatie	Markt
Molec. diagn. MALT lymphoma	.....	.....
Molec. diagn. borstkanker	.....	.....
Molec. diagn. mucovisidose	.....	.....
Molec. diagn. darmkanker FAP	.....	.....
Molec. diagn. darmkanker HNPCC	.....	.....
Molec. diagn. syndroom van Marfan	.....	.....
Molec. diagn. FMF (familiale mediterrane koorts)	.....	.....
Molec. diagn. DMD (ziekte van Duchenne)	.....	.....
Molec. diagn. (syndroom van Di George)	.....	.....
Molec. diagn. fragiele X mentale retardie syndroom	.....	.....
Molec. diagn. SACS	.....	.....
Molec. diagn. CMT1A/HNPP	.....	.....
Molec. diagn. APP	.....	.....
Molec. diagn. nierziekte	.....	.....
Progranuline in FTLD	.....	.....
Eiwitbiomarker pre-eclampsie	.....	.....
Eiwitbiomarker hart-/nieraandoeningen (diagn. hartfalen)	.....	.....
Eiwitbiomarker hart-/nieraandoeningen (nierfunctie)	.....	.....
Eiwitbiomarker hart-/nieraandoeningen (prognose)	.....	.....
Eiwitbiomarker baarmoederhalskanker	.....	.....
Eiwitbiomarker sepsis	.....	.....

..... Licentie  
..... Start-up



belangrijke O&O-activiteit in de Gentse cluster. Samen met het VIB Departement voor Planten Systeembioogie, UGent, wereldwijd één van de leidinggevende onderzoeksgroepen in de landbouwbiotechnologie, vormt deze cluster een uniek ecosysteem en een vruchtbare basis om nieuwe - zowel startende als buitenlandse - bedrijven aan te trekken.

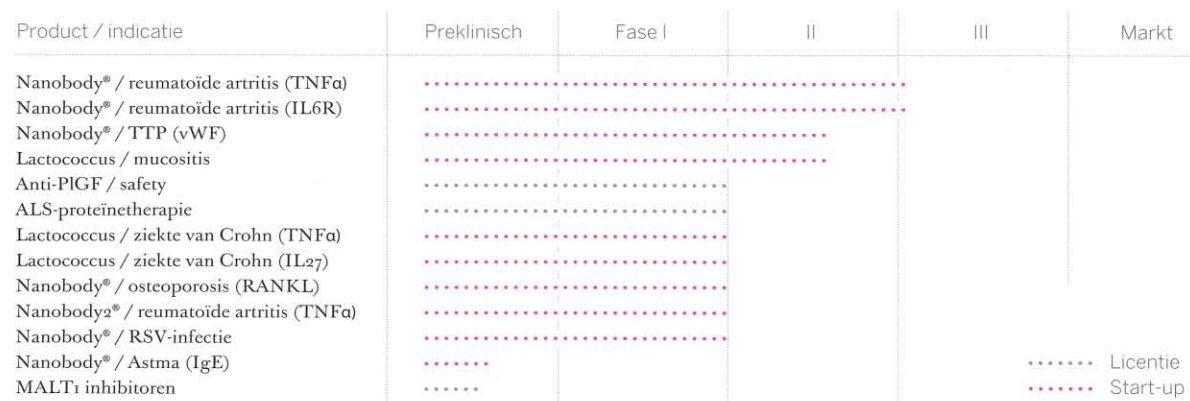
### Buitenlandse bedrijven versterken de biotechcluster

VIB heeft een ondersteunende rol naar de uitbouw van de biotechcluster in Vlaanderen. In 2012 werden verschillende meetings en roadshows georganiseerd om buitenlandse bedrijven aan te trekken naar Vlaanderen. Heel wat buitenlanders zijn tewerkgesteld in VIB en biotech-bedrijven. Om het ecosysteem te ondersteunen heeft VIB mee geijverd voor de oprichting van een internationale school in Gent. VIB is één van de oprichters van deze school die in 2012 is gestart. Een vergelijkbaar initiatief is van start gegaan in Leuven.

Mede dankzij VIB relocaliseerden arGEN-X en Biocartis een belangrijk deel van hun onderzoeksactiviteiten naar Vlaanderen. Beide bedrijven kenden een groei in aantal werknemers en Biocartis realiseerde in 2012 een succesvolle kapitaalsverhoging van 34,5 miljoen euro.

### VIB-vindingen op weg naar patiënt en consument

De belangrijkste manier om maatschappelijke meerwaarde te creëren is de ontwikkeling van nieuwe innovatieve geneesmiddelen en therapieën. Via onze partners, vonden een groeiend aantal diagnostica de weg naar de patiënt. Onze geneesmiddelenpijplijn werd ook versterkt.



### Aangepaste infrastructuur voor biotechbedrijven



Bio-Accelerator, Gent 2011

VIB is eigenaar van de 2 bio-incubatoren in Gent. Daarnaast heeft VIB, samen met universitaire en financiële partners, geïnvesteerd in de drie bio-incubatoren in Leuven en de twee Bio-Acceleratoren in Gent. In totaal biedt deze infrastructuur bijna 48.500m<sup>2</sup> ruimte voor jonge, groeiende binnen- en buitenlandse bedrijven. Eind 2012 waren er 22 bedrijven gehuisvest in deze incubatoren. Deze bedrijven stellen 634 personen tewerk.

# Jaarrekening 2012

## Balans (in '000 EUR)

ACTIVA	31.12.2012	31.12.2011
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	1.399	1.419
MATERIËLE VASTE ACTIVA	32.697	27.758
FINANCIËLE VASTE ACTIVA	9.223	8.839
VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING	10.106	10.992
VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE 1 JAAR	13.762	10.663
GELDBELEGGINGEN	63.573	78.288
LIQUIDE MIDDELEN	8.718	1.420
OVERLOPENDE REKENINGEN	8.431	6.919
<b>TOTAAL</b>	<b>147.909</b>	<b>146.298</b>

PASSIVA	31.12.2012	31.12.2011
BESTEMDE FONDSSEN	56.647	53.769
KAPITAALSUBSIDIES	27.747	21.952
SCHULDEN OP MEER DAN 1 JAAR	8.422	9.044
SCHULDEN OP TEN HOOGSTE 1 JAAR	41.857	41.347
OVERLOPENDE REKENINGEN	13.236	20.186
<b>TOTAAL</b>	<b>147.909</b>	<b>146.298</b>

## Resultatenrekening (in '000 EUR)

	2012	2011
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>	<b>78.657</b>	<b>70.516</b>
OMZET UIT SAMENWERKINGSOVEREENKOMSTEN	19.226	17.747
WIJZIGING IN BESTELLINGEN IN UITVOERING (+/-)	-886	-687
SUBSIDIE-INKOMSTEN	57.595	51.723
ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN	2.722	1.733
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>	<b>-76.674</b>	<b>-69.218</b>
INKOOP VAN GROND-EN HULPSTOFFEN	-7.532	-6.695
DIVERSE DIENSTEN EN GOEDEREN	-19.143	-18.742
BEZOLDIGINGEN, SOCIALE LASTEN EN PENSIOENEN	-40.092	-35.940
AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN	-6.854	-6.689
ANDERE BEDRIJFSKOSTEN	-3.053	-1.152
<b>FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>	<b>1.483</b>	<b>1.215</b>
<b>FINANCIËLE KOSTEN</b>	<b>-598</b>	<b>-719</b>
UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN	10	2.290
UITZONDERLIJKE KOSTEN	0	-877
<b>WINST/VERLIES VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>2.878</b>	<b>3.207</b>

## Goed bestuur

De algemene vergadering heeft het 'good governance' charter, opgesteld door de raad van bestuur, op haar vergadering van 16 april 2008 goedgekeurd. Sindsdien is de tekst van het charter integraal openbaar gemaakt op de VIB-website ([www.vib.be](http://www.vib.be)) en is het charter

in voege. VIB zal zijn 'good governance' principes regelmatig verder ontwikkelen en aanpassen, teneinde tegemoet te komen aan de lokale en internationale ontwikkelingen ter zake en te voldoen aan de noden van stakeholders van de vzw VIB.





VIB (Vlaams Instituut voor Biotechnologie) is een non-profit onderzoeksinstituut in de levenswetenschappen. 1.300 wetenschappers verrichten strategisch basisonderzoek naar de moleculaire basis van het menselijk lichaam, planten en micro-organismen.

Via een partnerschap met vier Vlaamse universiteiten - UGent, KU Leuven, Universiteit Antwerpen en Vrije Universiteit Brussel - en een stevig investeringsprogramma bundelt VIB de krachten van 76 onderzoeksgroepen in één instituut. Hun onderzoek leidt tot een betere kennis van het leven. Met zijn technologietransfer streeft VIB ernaar om onderzoeksresultaten te vertalen in nieuwe economische activiteit en in producten ten dienste van de consument en de patiënt.

VIB ontwikkelt en verspreidt een breed gamma aan wetenschappelijk onderbouwde informatie over alle aspecten van de biotechnologie. Meer info op [www.vib.be](http://www.vib.be).



KU LEUVEN

Universiteit  
Antwerpen



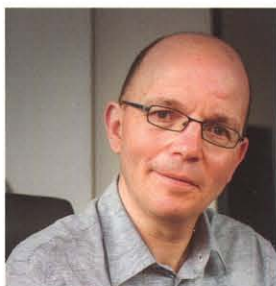
Vrije  
Universiteit  
Brussel

VIB

Rijvisschestraat 120  
9052 Gent  
België  
tel +32 9 244 66 11  
fax +32 9 244 66 10  
e-mail: [vib@vib.be](mailto:vib@vib.be)  
[www.vib.be](http://www.vib.be)



© VIB



© VIB



- 1 Jo Bury *managing director*
- 2 Johan Cardoen *managing director*
- 3 Staf Van Reet  
*voorzitter raad van bestuur*

© VIB